



FBA

NEWSLETTER

25 Jun 2025

ISSUE 134

INDUSTRY FOCUS

NEWS

1 FACULTY STAFF AND STUDENTS OF THE DEPARTMENT OF INTEGRATED RESORT AND TOURISM MANAGEMENT JOIN STUDY MISSION TO LAS VEGAS

Teaching and Learning

Business Engagement

The Department of Integrated Resort and Tourism Management and the Institute for the Study of Commercial Gaming (ISCG) of the Faculty of Business Administration (FBA) at the University of Macau (UM) recently organized a highly immersive study mission to Las Vegas, USA, for students. The mission aimed to bridge theory and practice in gaming, integrated resort, and tourism management while inspiring innovation for Macau's 'tourism + sports' development.

A total of 31 students participated in the trip, led by faculty experts including **Prof. Li MIAO (苗莉教授)**, Head of the Department of Integrated Resort and Tourism Management; **Prof. Huiling HUANG (黃慧靈教授)**, Assistant Professor; and **Prof. Davis FONG (馮家超教授)**, Director of ISCG. Las Vegas, a global leader in integrated tourism, has long pioneered the 'tourism + sports' model, with state-of-the-art sports complexes and world-class entertainment offerings—making it an ideal learning lab for UM students. Through this initiative, UM continues its commitment to equipping students with firsthand exposure to global industry trends.

For more details, please visit: <https://fba.um.edu.mo/faculty-and-students-of-the-department-of-integrated-resort-and-tourism-management-join-study-mission-to-las-vegas/>



Group photo



The group visited Allegiant Stadium - Mega sports complexes in Las Vegas



The group also explored integrated resorts and casinos in Las Vegas

MEET OUR DBA/EMBA STUDENTS

The Doctor of Business Administration (DBA) programme and the Executive Master of Business Administration (EMBA) programme are executive degree programmes that aim to assist middle to senior business executives to strengthen their entrepreneurial and managerial capabilities. This section is dedicated to introduce outstanding students from these two programmes and share their stories with you.

1 STUDENT SHARING

Teaching and Learning

【澳大DBA傑出學員】楊鷗博士：敢於冒險的連續跨界創業者

楊鷗博士，首屆澳門大學工商管理學院的工商管理博士(DBA)畢業生，於2019年入學並在2022年獲得工商管理博士學位。作為一位連續創業者，楊鷗博士深耕芯片行業十餘年，是珠海晶通科技有限公司的聯合創始人，同時也是星野珠寶品牌的主理人，被評為珠海市產業優秀青年，廣西科技大學工商管理系教師。

連續跨界創業者

2012年，剛從英國留學歸國的楊鷗博士在一所高校任教，但她心中始終懷揣著創業的夢想。2013年，她毅然放棄了穩定的教師工作，投身於我國技術上“卡脖子”的芯片研發事業。作為聯合創始人，在珠海成立了芯片設計研發公司。經過不懈努力，2020年成功為公司與日本凸版印刷、京東物流、任天堂等知名企業達成合作，將自主研發的國產芯片衝進國際市場。

2024年8月，在經濟下行的大環境下，楊鷗博士憑藉自身對珠寶設計的熱愛和獨特的美學理念，創立了自己的珠寶品牌。僅用了兩個月的時間，她就成為了小紅書直播珠寶賽道的頭部品牌主理人。

創業是一種情緒过山车

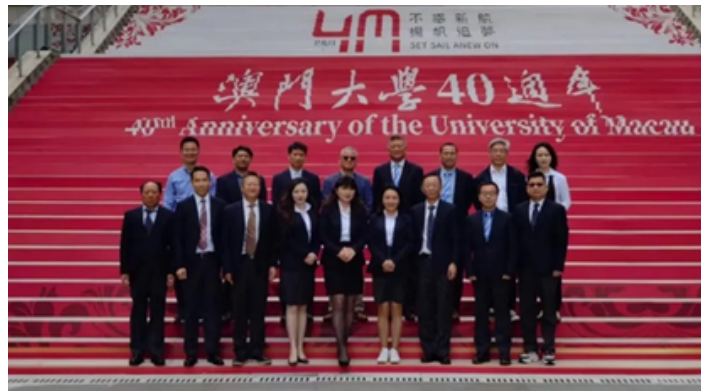
“創業是一種情緒过山车，但是我覺得創業最迷人的地方也是在這裡。它是一個具有非常不確定性且需要不停地打怪升級的無限遊戲”，楊鷗博士如是說。她認為，創業其實就是考驗我們能不能找到一個真實的市場需求，把這個需求做成產品，把這個產品賣出去。它是否是一個好產品，能不能量產，市場會給你什麼樣的反饋？這都是真刀真槍地考驗我們的學識、魄力和執行力。“創業者幾乎都有很磅礴的生命力，就像一根懸崖上的小草，創業者的樂趣其實來自於此。你是一個快樂的人，所以你做這件事情快樂，客戶也因為你而感覺到快樂。我不相信一個沒有生命力的人，做出來的產品能是一個好產品。我也不相信一個沒有生命力的人，他做出來的公司是一個非常有生命力的公司”。

與澳大結緣論

作為第一屆DBA學員中年紀最小的八零後，楊鷗博士視同班同學為商業前輩和良師益友。澳門大學DBA課程中老師們教授的管理學理論可以與自身創業中的實際問題案例碰撞出新的火花和啟發。“一起經歷的三年時光，讓我明白了他人成功的背後都是一路的堅持和披荊斬棘”，她感慨道。



Dr. Ou YANG, DBA 2019 intake



Group photo of DBA students

重回三寸講臺

2024年身兼多種社會角色的楊鷗博士又多了一個高校教師的新角色，她想將自己在澳門大學學到的知識以及十餘年的創業經驗傳授給學生們。楊鷗博士認為，教育是實現個人社會價值的重要途徑。通過教育，她能夠影響和塑造未來的商業領袖，這比任何商業成功都更有意義。她希望通過自己的教學，能夠幫助學生們建立起對社會有正面影響的企業，為社會帶來積極的變化。

Dr. Ou YANG, admitted to the Doctor of Business Administration (DBA) Programme in 2019, received the DBA degree in 2022 from the Faculty of Business Administration (FBA) of the University of Macau (UM). She is the co-founder of Crystone Technology Co., Ltd. She aims to leverage the insights gained from the DBA programme and her entrepreneurial experience to educate future business leaders and foster positive societal change.

NEWS

1 當商業智慧邂逅「中國創造」，澳大DBA課堂打造「知行熔爐」

UM DBA: EMPOWERING FUTURE LEADERS THROUGH INNOVATIVE LEARNING

Teaching and Learning

Business Engagement

2025年初夏，澳門大學工商管理學院（FBA）工商管理博士（DBA）第五期學員於珠澳兩地展開一場創新教學之旅。國際營銷課程結合前沿理論、企業實踐與國家戰略，以創新模式為學員帶來深度學習體驗。

6月14日上午，學員走訪DBA五期學員高忠誠所屬企業——聯邦製藥國際控股有限公司（HK3933）。這家集研發、生產、銷售於一體的現代化藥企，業務涵蓋醫藥中間體至製劑全鏈條。學員深入瞭解其願景、目標、策略與競爭優勢，為後續課程奠定基礎。

課程採用「翻轉課堂」模式，將話語權交予學員。學員以高忠誠管理的「聯邦健怡美」項目為推演對象，組成跨行業智庫，將行業洞察轉化為可落地的營銷方案。從國際營銷理論出發，學員針對產品特性，圍繞國內外市場佈局、新媒體渠道搭建、品牌形象塑造等熱烈討論，激盪創新思維。

結合豐富實戰經驗，學員討論成果兼具理論依據與突破創新。更現場利用各自資源，為項目嫁接高契合度的營銷資源與渠道，為開拓目標市場提供突破口。課堂氣氛活躍，學員在交流中實現認知、經驗與能力的共同提升。

課程總結指出，DBA學員均為身經百戰的商業精英，凝聚深厚實戰經驗、洞察與資源。DBA課程作為平台，旨在促進經驗、智慧與知識的碰撞共享與昇華，實現全體學員認知、視野與能力的「升維」。此次「翻轉課堂」成功達成目標，並鼓勵學員延伸互動至更廣闊商業場景，在「行動中學習」、「實踐中淬煉」，打造「永不落幕」的教學標竿。



Group photo



Students participated in and discussed topics in the classroom

同日下午，在DBA學員溫文協助下，學員參觀珠海華發集團營運的「珠海太空中心」。展館陳列眾多中國航空航天「大國重器」，包括國產大飛機C919及商用運載火箭等，展現中國從「中國製造」邁向「中國創造」的轉型成就。

此次澳大DBA五期國際營銷課程，由劉丁己教授帶領學員，成功將產學研深度結合。課程不僅提供寶貴學習機會，亦為學員企業的營銷管理提供支持。透過「翻轉課堂」等創新教學，學員實現知識與經驗的共享昇華，提升營銷能力與商業素養。相信在未來，學員們將繼續發揮各自優勢，為中國企業的國際化發展作出更多貢獻，推動「中國創造」向更廣闊的國際市場揚帆遠航。

The University of Macau (UM) Doctor of Business Administration (DBA) programme organized a workshop that blends academic theory with practical business insights in Zhuhai. Students participated in a unique learning experience, including visits to local enterprises, where they explored organizational strategies and competitive advantages.



Prof. Matthew LIU summarized the discussion topics



DBA students experienced the C919 flight simulator

2

“REVITALIZING OLD DISTRICT SPACES TO PROMOTE ECONOMIC RECOVERY (持續活化舊區空間 促經濟復甦)” BY PROF. MATTHEW LIU, MACAO DAILY

Business Engagement

Service

Prof. Matthew LIU (劉丁己教授), Director of Centre for Continuing Education, Director of Business Research Training Center and Professor of Marketing, shared his opinion entitled “Continuous activation of old district spaces to promote economic recovery (持續活化舊區空間促經濟復甦)” at Macao Daily on 1 June 2025.



Prof. Matthew LIU

Article sharing:

澳門舊區作為歷史見證者，承載着城市的發展脈絡，擁有深厚的文化底蘊與一度輝煌。然而隨着時間發展，基礎設施與建築老化、交通擁堵、缺乏整體規劃、經濟沒落、人口老化等問題也逐漸出現。為加速舊區發展，改善當前狀況，多年來政府出台一系列政策與措施並舉辦多項活動，並引入休企力量活化舊區，以吸引更多居民和旅客的關注。如去年的“周末北區消費大獎賞”及“全城消費大獎賞”等大型促銷活動，成功加大客流量，提高消費額。

For more details, please visit: http://www.macaodaily.com/html/2025-06/01/content_1835921.htm



Prof. Henry LEI

3

"UNEMPLOYMENT RATE REMAINS, UNDEREMPLOYMENT RATE INCREASES
(失業率橫行 就業不足率回升)" BY PROF. HENRY LEI, MACAO DAILY

Business Engagement

Service

Prof. Henry LEI (李振國教授), Associate Head of Department of Finance and Business Economics and Associate Professor in Business Economics, was invited to share his opinion in the article entitled "Unemployment rate remains, underemployment rate increases (失業率橫行 就業不足率回升)" at Macao Daily on 31 May 2025.

Article sharing:

澳門大學工商管理學院副系主任李振國表示，最新一期失業率與上一期相同，上一期失業率則較再前期微升，主要是農曆新年過後，市場進入傳統消費淡季，消費需求及旅遊需求均下跌。就業恐或輕微惡化。對於就業市場的短期情況，他指出，儘管訪澳客量保持穩定，惟首季人均消費跌破2,000元。賭收方面，五月或會較今年首四月表現好些，但相信難以填補前四月賭收月均不足200億元的差額。

For more details, please visit: http://www.macaodaily.com/html/2025-05/31/content_1835669.htm

4

"SCHOLARS ADVOCATE FOR INFRASTRUCTURE EXPANSION TO INCREASE TOURISM CAPACITY (學者倡基建擴容增旅遊承載力)" BY PROF. DAVIS FONG, MACAO DAILY

Business Engagement

Service

Prof. Davis FONG (馮家超教授), Director of Institute for the Study of Commercial Gaming and Professor in Integrated Resort and Tourism Management, shared his opinion entitled "Scholars Advocate for Infrastructure Expansion to Increase Tourism Capacity (學者倡基建擴容增旅遊承載力)" at Macao Daily on 3 May 2025.

Article sharing:

澳門大學工商管理學院教授馮家超解讀數據指出，二三至二四年疫後通關，澳門經濟經歷高速增長階段，但到今年出現放緩跡象，這符合澳門旅遊業發展兩年至兩年半周期性變化規律。雖外圍經濟環境不穩，但考慮到“五·一”黃金周以及下半年旅遊業旺季等利好因素，預計今年澳門旅遊、博彩業及整體經濟大概率與去年持平。

For more details, please visit: http://www.macaodaily.com/html/2025-05/03/content_1829334.htm



Prof. Davis FONG